

# PFARRDIENST, LEBEN IN DEN GEMEINDEN

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>444.676.704</b>	<b>463.859.293</b>	<b>53,93</b>
<b>GOTTESDIENST, VERKÜNDIGUNG, SPIRITUALITÄT UND KIRCHENMUSIK</b>	<b>16.727.711</b>	<b>10.078.939</b>	<b>2,03</b>
Gottesdienst	2.701.927	2.581.386	
Verkündigung	524.461	503.833	
Spiritualität	3.126.002	3.036.466	
Kirchenmusik	9.643.388	2.728.349	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	731.933	1.228.905	
<b>GEMEINDEAUFBAU UND GEMEINDEENTWICKLUNG</b>	<b>13.853.056</b>	<b>13.257.760</b>	<b>1,68</b>
Übergreifende Aufgaben	3.181.367	3.187.855	
Organisationsentwicklung	941.265	878.763	
Jugendarbeit	5.796.994	5.171.826	
Frauenarbeit	1.524.628	1.484.604	
Eltern- und Familienarbeit, Alleinerziehende	682.065	668.605	
Evangelisation	656.407	620.702	
Kirchliche Aussiedlerarbeit	50.000	16.500	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	1.020.329	1.228.905	
<b>BERATUNG UND SEELSORGE</b>	<b>3.856.209</b>	<b>4.341.723</b>	<b>0,47</b>
Seelsorge in besonderen Lebenssituationen	717.669	700.354	
Seelsorgerische Dienste in der Arbeitswelt	844.193	699.451	
Seelsorge an Sinnesbehinderten	1.433.998	1.507.704	
Beratungsdienste in Kirche und Diakonie	4.250	4.250	
Fort- und Weiterbildung in der Seelsorge	212.903	201.060	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	643.196	1.228.905	
<b>KIRCHENGEMEINDEN UND DEKANATSBEZIRKE</b>	<b>410.239.729</b>	<b>436.180.871</b>	<b>49,76</b>
Direkte und sachbezogene Personalausgaben	181.605.824	180.138.791	
Kunst- und denkmalpflegerische Maßnahmen	510.945	464.000	
Innerkirchlicher Finanzausgleich	139.398.236	146.838.422	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	88.724.724	108.739.658	



## IMPULSE & ENTWICKLUNGEN

Schwerpunkt unserer Arbeit ist die Gottesdienstgestaltung: Hier wollen wir unser Profil weiter optimieren und gleichzeitig neue Formen etablieren. Wie lassen sich kirchliche Inhalte angesichts gravierender gesellschaftlicher Veränderungen auf kreative und phantasievolle Weise vermitteln?

Auch die vielen Besucherinnen und Besucher bayerischer Gemeinden stehen im Fokus: Urlauber- und Kurseelsorge sprechen sie gezielt an; neue spirituelle Angebote und ein ansprechendes kirchenmusikalisches Angebot machen den Zugang zum evangelischen Glauben attraktiv.

In der Auseinandersetzung mit anderen religiösen und weltanschaulichen Überzeugungen gilt es, die Rahmenbedingungen unserer Kirche mit den Bedürfnissen unserer Mitglieder in Einklang zu bringen; nach außen möchten wir argumentativ und werbend zur Kirchenmitgliedschaft einladen.

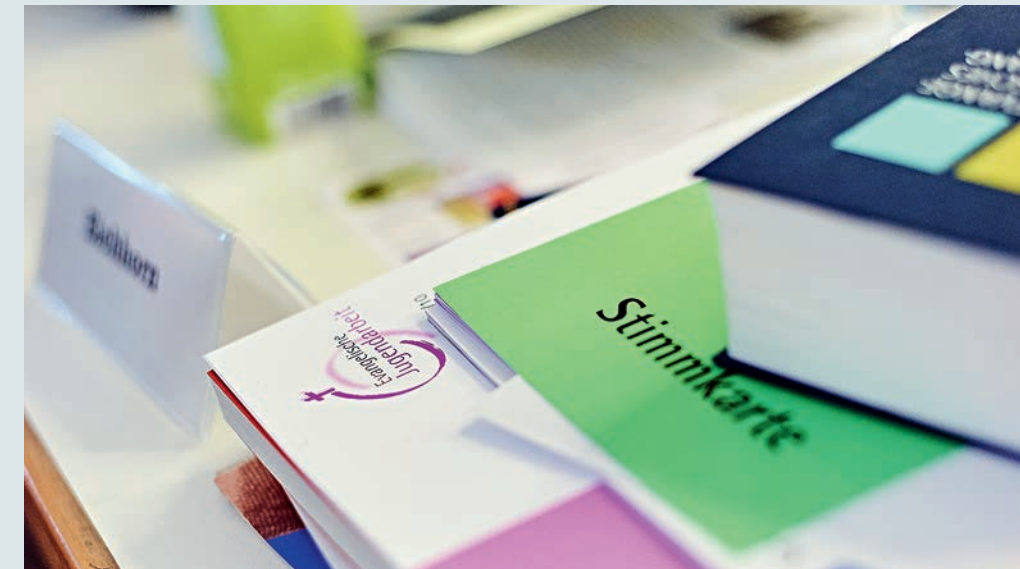
Angesichts vieler Anbieter von Beratung und Seelsorge wollen wir in der Gesellschaft präsent bleiben und dabei immer wieder kompetent neue Akzente setzen. Palliativmedizin und Hospizarbeit, die Seelsorge in den Altenpflegeheimen, die Notfallseelsorge, Beistand in der Schule und die Auseinandersetzung mit medizinischen Fragen erfordern in Zukunft unsere besondere Aufmerksamkeit.

## GESAMTKIRCHLICHE AUFGABEN, EKD, ÖKUMENE

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>109.547.216</b>	<b>103.056.009</b>	<b>13,29</b>
<b>ÖKUMENE, MISSION, ENTWICKLUNGSDIENST UND PARTNERKIRCHEN</b>	<b>28.994.766</b>	<b>27.535.254</b>	<b>3,52</b>
Ökumene und Partnerschaften	2.354.174	2.268.633	
Mission und Entwicklung	20.536.746	18.944.707	
Osteuropa und Partnerschaften	1.260.156	1.146.569	
Zusätzliche Aufgaben	2.048.915	2.035.878	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	2.794.776	3.139.467	
<b>LANDESKIRCHENÜBERGREIFENDE AUFGABEN</b>	<b>32.539.946</b>	<b>33.272.222</b>	<b>3,95</b>
Umlagen EKD, VELKD	11.931.076	11.947.341	
EKD-Finanzausgleich, weitere Hilfe	20.608.870	21.324.881	
<b>KIRCHENSTEUERN-ZUORDNUNG</b>	<b>48.012.503</b>	<b>42.248.533</b>	<b>5,82</b>
Kirchenlohnsteuerverrechnung (andere EKD-Gliedkirchen)	41.062.503	35.898.533	
Kirchensteueranteil Ev. Ref. Kirche in Bayern	2.960.000	2.500.000	
Ev. Militärseelsorge der EKD	3.990.000	3.850.000	

## ALLGEMEINE FINANZWIRTSCHAFT, IMMOBILIENBEWIRTSCHAFTUNG, KIRCHENSTEUERVERWALTUNG

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>35.857.269</b>	<b>32.731.936</b>	<b>4,35</b>
<b>KIRCHENSTEUERVERWALTUNG</b>	<b>17.388.490</b>	<b>16.473.988</b>	<b>2,11</b>
Kirchensteuerämter	17.388.490	16.473.988	
<b>FINANZVERMÖGEN</b>	<b>18.468.779</b>	<b>16.257.948</b>	<b>2,24</b>
Immobilienmanagement	13.583.225	14.773.948	
Verwaltung von Geldvermögen und Beteiligungen	1.225.000	1.484.000	
Vermögen Versorgungsfonds	3.660.554	-	



### IMPULSE & ENTWICKLUNGEN

Die ELKB ist mit der katholischen Kirche und allen Partnern der Arbeitsgemeinschaft Christlicher Kirchen im ständigen Austausch. Dabei möchten wir die ökumenische Zusammenarbeit intensivieren, ohne auf unser evangelisches Profil zu verzichten. Darüber hinaus suchen und pflegen wir den Kontakt zu jüdischen Gemeinden und Vertretern des Islam.

Über die evangelische Gemeindearbeit hinaus unterstützen wir Projekte in Übersee (Tansania, Papua-Neuguinea, Brasilien und Mittelamerika). In Zusammenarbeit mit dem Lutherischen Weltbund engagiert sich die ELKB auch in der Entwicklungsarbeit. Die Hilfe für bedrängte Christen im türkisch-syrischen Grenzgebiet und im Irak erfordert aufgrund der politischen Situation unsere besondere Aufmerksamkeit.

Die ELKB gehört zum Dachverband der lutherischen Kirchen in Deutschland, VELKD, und ist eine der Gliedkirchen der Evangelischen Kirche in Deutschland, EKD. Von dort bekommen wir Impulse und Unterstützung für unsere tägliche theologische Arbeit; gleichzeitig vertreten diese übergeordneten Gremien auch unsere Interessen im Dialog mit anderen Verbänden und dem Staat.

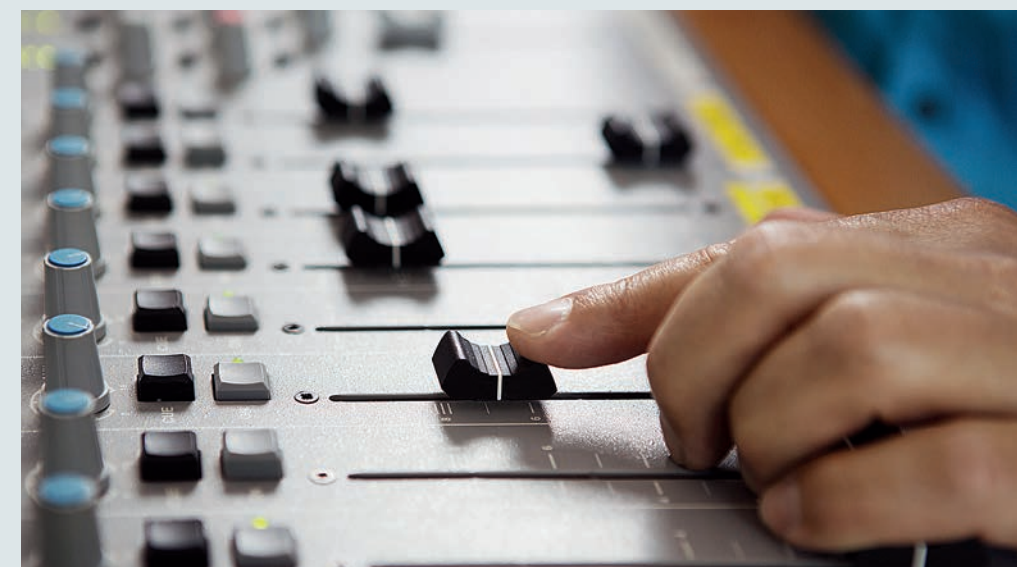
Kirchensteuern müssen erhoben und verantwortungsbewusst eingesetzt werden; das Finanzvermögen und der Immobilienbestand unserer Kirche wird von uns in Zusammenarbeit mit externen Fachleuten nachhaltig wie auch renditeorientiert angelegt, um unsere Verpflichtungen auch in Zukunft erfüllen zu können.

## RELIGIONSUNTERRICHT, FORTBILDUNG, WISSENSCHAFT UND MEDIEN

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>137.113.051</b>	<b>110.678.244</b>	<b>16,63</b>
<b>ERZIEHUNG, BILDUNG UND UNTERRICHT</b>	<b>107.937.507</b>	<b>84.819.665</b>	<b>13,09</b>
Kindertageseinrichtungen	1.756.210	1.346.500	
Religionsunterricht	71.740.457	68.790.247	
Konfirmandenarbeit	24.719	2.482	
Erwachsenenbildung	4.880.691	4.709.659	
Evangelische Schulen	9.292.392	8.741.872	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	20.243.039	1.228.905	
<b>PRESE, ÖFFENTLICHKEITSARBEIT UND MEDIEN</b>	<b>4.575.574</b>	<b>5.466.520</b>	<b>0,55</b>
Presse, Öffentlichkeitsarbeit, Medien	4.409.341	4.237.616	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	166.233	1.228.905	
<b>AUS-, FORT- UND WEITERBILDUNG</b>	<b>24.599.970</b>	<b>20.392.059</b>	<b>2,98</b>
Aus-, Fort- und Weiterbildung	20.220.060	18.581.520	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	4.379.910	1.810.539	

## LEITUNG UND VERWALTUNG, ZENTRALE AUFGABEN

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>61.755.308</b>	<b>69.196.925</b>	<b>7,49</b>
<b>KIRCHENLEITUNG</b>	<b>4.550.220</b>	<b>4.276.662</b>	<b>0,55</b>
Landessynode, Landeskirchenrat, Büros der Oberkirchenrätinnen und -räte	4.550.220	4.276.662	
<b>LEITUNG UND VERWALTUNG</b>	<b>54.830.853</b>	<b>46.762.865</b>	<b>6,65</b>
Landeskirchenamt, EDV, Landeskirchliches Archiv, Rechnungsprüfungsamt	46.773.793	42.323.764	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	8.057.060	4.439.101	
<b>BEREICHSÜBERGREIFENDE AUFGABEN</b>	<b>2.374.235</b>	<b>18.157.398</b>	<b>0,29</b>
Zentrale Sach- und Personalausgaben	15.398.304	16.707.627	
Versorgung, Beihilfe	110.921.578	114.597.000	
Schulden, Rücklagen, Sonstiges	3.624.235	18.030.243	
Abzüglich der bereits in anderen Aufwendungsbereichen genannten Umlagen für Renten, Pensionen und Versicherungen	-127.569.881	-131.361.129	



### IMPULSE & ENTWICKLUNGEN

*Bildung und Erziehung nehmen einen wichtigen Platz im Portfolio der ELKB ein. Hier geht es darum, Familien und Alleinerziehende bei der religiösen Erziehung zu unterstützen, evangelische Kindertagesstätten zu betreiben und den Religionsunterricht im staatlichen Auftrag zu gestalten. Die insgesamt 158 von uns verantworteten evangelischen Schulen sind mehr denn je gefragt; selbstverständlich gibt es auch ein großes Angebot im Rahmen der Erwachsenenbildung.*

*Die Presse- und Öffentlichkeitsarbeit gewinnt immer mehr an Bedeutung. Neben unserem Serviceangebot für die klassischen Medien – Zeitschriften, Radio, TV – gestalten wir ein wachsendes Angebot an sozialen Medien, sind auf Facebook und vielen anderen Kanälen aktiv.*

*So persönlich und überschaubar die Kirche auf Gemeindeebene auch erscheint: Wir sind der zweitgrößte Arbeitgeber Bayerns und brauchen deshalb ein effizientes Management.*

*Die Synode – das Kirchenparlament – ist für uns das höchste Entscheidungsgremium, der Landeskirchenrat mit den Verantwortlichen aus der Verwaltung und allen Regionalbischöfinnen und -bischöfen entspricht der Regierung eines Landes. Er ist dafür verantwortlich, dass die gefassten Beschlüsse umgesetzt und die gesetzlichen Vorgaben eingehalten werden.*

*Zu den Aufgaben einer professionellen Verwaltung gehören auch der Einsatz und die Wartung einer zeitgemäßen EDV, ein modernes Personalmanagement und das Archiv.*

# DIAKONIE, GESELLSCHAFT, UMWELT

	PLAN 2015 IN EUR	PLAN 2014 IN EUR	ANTEIL IN PROZENT AM GESAMTAUFWAND 2015
<b>SUMME</b>	<b>35.555.608</b>	<b>40.875.628</b>	<b>4,31</b>
<b>DIAKONISCHES HANDELN</b>	<b>28.382.462</b>	<b>32.810.737</b>	<b>3,44</b>
Kinder, Jugendliche, Familien, Frauen	2.569.915	2.637.748	
Gesundheit, Rehabilitation, Alter	1.730.009	1.694.305	
Offene soziale Dienste	5.064.482	4.509.459	
Fortbildung	1.521.615	1.469.404	
Ökumenische Diakonie	1.065.472	1.023.627	
Verbandliche Diakonie	16.054.731	15.617.257	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	376.238	5.858.937	
<b>GESELLSCHAFTSBEZOGENE AUFGABEN</b>	<b>7.173.146</b>	<b>8.064.891</b>	<b>0,87</b>
Kirche in der Industrie- und Arbeitswelt	3.202.568	3.086.926	
Technik, Theologie, Naturwissenschaften	283.095	285.378	
Kirchliche Arbeit an den Hochschulen	1.056.316	851.932	
Kirche im ländlichen Raum	1.923.852	2.163.802	
Kirche und Umwelt	274.870	447.949	
Umlagen für Renten, Pensionen, Versicherungen	432.445	1.228.905	

## IMPULSE & ENTWICKLUNGEN

*Diakonische Einrichtungen fühlen sich dem christlichen Menschenbild verpflichtet und stehen anwaltschaftlich für das Wohl der ihnen anvertrauten Menschen ein. Sie verstehen sich als Dienstleister an unserer Gesellschaft und damit auch als Partner und Gegenüber der Wirtschaft.*

*Adressaten unseres diakonischen Betreuungsangebots sind fast alle Bevölkerungsgruppen, die in Bayern dauerhaft oder vorübergehend leben.*

*Gesellschaftliche Veränderungen, auch im Berufsleben, brauchen stets zeitgemäße Antworten. Deshalb stehen wir in engem Kontakt zur Arbeitnehmerschaft, zu Handwerk und Gastgewerbe ebenso wie zu den Führungskräften in den bayerischen Unternehmen.*

*Das Institut Technik-Theologie-Naturwissenschaften bietet qualifizierte ethische Forschungs- und Beratungsleistungen, etwa in den Bereichen Sterbehilfe, Grüne Gentechnik, Biomedizin, Evolutionstheorie oder Nanotechnologie, und publiziert dazu in den relevanten Medien.*

*Steigende Anforderungen sowie die gleichzeitige rapide Zunahme der Anonymität an den Hochschulen sind die Herausforderungen unserer Arbeit an den Universitäten. Diese richtet sich auch an ausländische Studierende, die besonderer Aufmerksamkeit und Unterstützung bedürfen.*

*Darüber hinaus ist die ELKB auch im Bereich Umweltschutz, im Sport und im ländlichen Raum aktiv.*